



## RAADSVOORSTEL

Onder verantwoordelijkheid van M. van Breugel-Smolters

Onderwerp Begroting Blink 2027 en Meerjarenraming 2028 - 2030

Zaaknummer 0000471359

Programma

Voorstelnummer Rv. 26.26

Rondetafelgesprek 18 mei 2026

Opiniërende/Besluitvormende  
raad: 1 juni 2026

Aan de raad,

<b>Wat houdt het voorstel in het kort in (max 4 regels):</b>
De begroting 2027 en meerjarenraming van GR Blink wordt ter besluitvorming aan de raad voorgelegd. De kosten stijgen met ongeveer 3% door algemene indexaties, cao-afspraken en hogere verwerkingskosten. De begroting geeft inzicht in de financiële verwachtingen. Deze valt onder de gesloten exploitatie afval en staat los van de algemene middelen.
<b>Wat is het probleem / waarom moet de raad hierover een besluit nemen?</b>
De raad is bevoegd om een besluit te nemen over de begroting van de gemeenschappelijke regeling Blink. Door het indienen van een zienswijze kan de raad invloed uitoefenen op het beleid en de bedrijfsvoering van Blink, en daarmee op de kosten van de afvalinzameling voor de gemeente Heeze-Leende.
<b>Eerdere besluitvorming over dit onderwerp:</b>
Raadsbesluit begroting GR Blink 2025, d.d. 30 juni met kenmerk 281649
<b>Wat zegt het raadsprogramma hierover en/of welke kaders heeft de raad hierover al meegegeven?</b>
Het raadsprogramma gaat niet specifiek in op de inzameling en verwerking van huishoudelijk afval.
<b>Toelichting op het voorstel:</b>
Ter besluitvorming ligt de ontwerpbegroting 2027 van de GR Blink voor.

De ontwerpbegroting en meerjarenraming zijn opgesteld op basis van ontwikkelingen in wet- en regelgeving, beleid, risico's, bedrijfsvoering en de ambities van de deelnemende gemeenten. Voor Heeze-Leende nemen de kosten toe met €36.000, een stijging van circa 3%. Deze kostenstijging is te verklaren door algemene indexaties (volgens CBS-gegevens) en hogere loonkosten op basis van de cao-afspraken.

De begroting van Blink valt onder de gesloten exploitatie afval en staat los van de algemene middelen. Het aandeel van Heeze-Leende past binnen de budgetten zoals opgenomen in de gemeentelijke meerjarenbegroting.

Voorgesteld wordt om in te stemmen met deze ontwerpbegroting en aan het bestuur van Blink mee te geven dat Heeze-Leende verwacht dat de lopende organisatieopbouw verdere ontwikkeling van Blink niet leiden tot extra tariefsverhogingen.

De inzameling van huishoudelijk afval vormt voor Heeze-Leende het grootste deel van de dienstverlening van Blink. Blink streeft ernaar deze inzameling kwalitatief, duurzaam en efficiënt uit te voeren, en wil op termijn alle contracten voor afvalstromen in eigen beheer nemen. Voor de toekomst is het streven van Blink om een sterkere rol spelen in beleidsadvisering en -afstemming met de deelnemers. Meer uniformering en samenwerking moet leiden tot efficiëntie en kostenbeheersing.

## **Risico's**

### *1.1 De conceptbegroting 2027 in een periode met onzekerheden*

De conceptbegroting 2027 is begin 2026 opgesteld. De organisatie is nog steeds in een ontwikkelfase, ook al is een aantal forse stappen gezet. Zo er is een eigen financiële afdeling en systeem opgezet. Dit is ook gebeurd op het gebied van HRM.

Dat maakt dat er nog een aantal onzekerheden in de ontwerpbegroting zitten. Zo werkt de organisatie op twee locaties, wordt op een derde locatie gewerkt aan een nieuwe huisvesting en is een aantal ingezette veranderingen nog niet afgerond. Om die reden is voor een aantal posten aannames gedaan op basis van indexatie. Verder zijn de hoeveelheden voor afvalstromen geraamd op basis van de realisatie van einde 2025.

In de conceptbegroting is uitgegaan voor de loonontwikkeling over 2027 en verder met een indexatie van 3.8% over de jaren 2028 – 2023.

Ook de geopolitieke situatie en ontwikkelingen op de wereldmarkt laten zich op dit moment niet vangen in reële inschattingen. Onder andere brandstofprijzen zijn van directe invloed op de kosten van Blink.

De GR Blink vereist unanieme instemming van de leden van het algemeen bestuur (AB) voor vaststelling van de begroting en begrotingswijzigingen. Als een lid niet instemt, kan Blink geen begroting bij de provincie indienen.

De ontwerpbegroting 2027 gaat uit van gelijkblijvende verwerkingstarieven, met uitzondering van reguliere CBS-indexaties. In de praktijk zijn verwerkingskosten zeer fluïde. Tijdens het opstellen van deze begroting waren de definitieve tarieven voor 2027 nog niet volledig bekend.

De begroting is gebaseerd op de meest recente inzichten voor 2025. Mochten de tarieven uiteindelijk significant afwijken, dan wordt in overleg met de gemeenten een begrotingswijziging opgesteld. Deze doorloopt dan de reguliere zienswijzprocedure.

Uit de cijfers van de begroting van Blink blijkt dat de kostenstijging voor Heeze-Leende lager gelijk is met die van de overige deelnemers. *De kostenstijging komt onder andere doordat de kosten*

voor aanpassingen en verwerking van de Blink-milieustraten stijgen, deze niet van toepassing zijn op Heeze-Leende. Heeze-Leende maakt gebruik van de Cure milieustraten de kosten daarvan zijn niet in deze begroting van Blink opgenomen. Voor het gebruik van de Cure milieustraten worden de kosten doorgerekend. Verwacht wordt dat ook hier

Net als Blink is Cure een kostprijsorganisatie zonder winstoogmerk. De daadwerkelijke kosten worden doorbelast naar de deelnemers. Een significante wijziging in de kosten wordt niet verwacht. Een stijging op basis van CBS-gegevens en indexeringen is wel voorzien.

Tijdens het boekjaar 2027 zullen er naar verwachting onder- en overschrijdingen optreden ten opzichte van de geraamde kosten. Dit vindt plaats op operationeel niveau en binnen de verschillende gemeentelijke programma's. Vergelijking vindt plaats met de begroting van 2026 en wordt periodiek gerapporteerd via kwartaalrapportages. Bij onverwachte en significante kostenmutaties kan hiervan tussentijds worden afgeweken.

In onderstaande tabel is voor de belangrijkste kostenposten een vergelijking opgenomen tussen de begroting 2026 en de verwachte kosten voor 2027.

In de onderstaande tabel is voor de grootste posten een vergelijk tussen 2026 en de verwachting van 2027 gemaakt.

#### Mutatie 2026-2027

Row Labels	B2026	B2027	Mutatie	%
1. Inzameling	971,94	1.009,53	37,59	4%
2. Reiniging	82,18	82,15	-0,02	0%
3. Digitale dienstverlening	31,90	34,91	3,01	9%
4. Projecten	10,22	5,84	-4,38	-43%
5. Onvoorzien	10,27	10,89	0,62	6%
<b>Grand Total</b>	<b>1.106,50</b>	<b>1.143,32</b>	<b>36,82</b>	<b>3%</b>

De mutatie zit voornamelijk in de kosten inzet Blink – Personeel en Materieel CAO-verhoging en indexatie materieelkosten)

#### **Wat willen we met dit voorstel bereiken (beoogd resultaat)?**

Het doel is een efficiënte en doelmatige inzameling en verwerking van huishoudelijk afval, tegen zo laag mogelijke kosten. De samenwerking binnen de gemeenschappelijke regeling Blink draagt bij aan het realiseren van dit doel.

#### **Zijn er alternatieve mogelijkheden overwogen? Zo ja welke?**

Er zijn geen alternatieve mogelijkheden overwogen

**Welke beleidsmatige of juridische consequenties heeft dit voorstel?**

Geen.

**Past een en ander in de reguliere begroting of zijn hier incidenteel / structureel extra middelen voor nodig?**

In de conceptbegroting 2027 wordt uitgegaan van een bijdrage door Heeze-Leende aan de dienstverlening door Blink van € 1.143.000.

Dit is voor de inzameling en het transport van het door Blink ingezamelde huishoudelijk restafval, PMD, glas, de inzameling de verwerking van GFT en de herfst-/bladcampagne, de calamiteitendienst (bijv. het reinigen van het wegdek na een oliekkage), de inzet van de Grip-wagen en het containermanagement.

In onderstaande tabel zijn de meerjarige bijdrages aan Blink afgezet tegen de hiervoor in de Meerjarenbegroting 2026-2029 van Heeze-Leende opgenomen budgetten.

<b>Meerjarenbegroting 2027-2030</b> bedragen x 1.000	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>	<b>2030</b>
Gemeente Heeze-Leende	1.107	1.139	1.172	1.205	1.238
Blink	1.107	1.143	1.174	1.214	1.253
<b>Meerkosten</b>	-	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>9</b>	<b>15</b>

Voorgesteld wordt om de jaarlijkse meerkosten, zoals weergegeven in bovenstaande tabel budgetneutraal op te nemen in de Kaderbrief 2027 van Heeze-Leende. De begroting van Blink valt immers onder de gesloten exploitatie afval. Lagere of hogere kosten voor Blink tellen uiteindelijk door in de afvalstoffenheffing voor de inwoners en staan los van de algemene middelen. Voorop staat dat Blink een kostprijs organisatie is. Blink maakt geen winst. Blink ontzorgt, waar mogelijk, haar gemeenten.

Gezien de financiële positie van de deelnemende gemeenten wordt voorgesteld om aan Blink te vragen om actief met ombuigingsvoorstellen te komen.

**Hoe gaan we dit besluit een vervolg geven (waaronder communicatie naar buiten toe en planning)?**

Voor zover noodzakelijk, zal Blink zorgdragen voor de communicatie rondom dit besluit.

**Beslispunten:**

1. Instemmen met de ontwerpbegroting 2027 van Blink.
2. Een zienswijze in te dienen bij het bestuur van Blink, conform de bijgevoegde conceptbrief.

Heeze-Leende,  
BURGEMEESTER EN WETHOUDERS VAN HEEZE-LEENDE,

De secretaris,

De Burgemeester,

E. Dielissen

T.M. Heldens